



מה נעשה היום?

- מי אנחנו?
- הצגת מערך החירום ברשות וביקורת עליו
- פעילות מקומות בחירום





משרד הפנים



מקומות אִמָּאֵן Places
ניהול המרחב המוניציפלי



מקומות

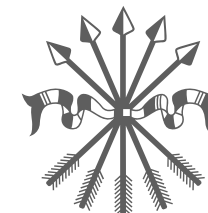
ניהול המרחב המוניציפלי
לבכירי השלטון המקומי בישראל

שיתופים
בית לקולקטיב אימפקט

משרד הפנים



יד הנדיב
Yad Hanadiv
ياد هَندِيْف



מטרות ההכשרה

הקניית ידע, כלים, מיומנויות ותפיסות מקצועיות וניהוליות למנהלים בכירים בשלטון המקומי, לטובת הצלחה בתפקידם כמובילים ברשות ולקידום תפקוד הרשויות המקומיות.

הכשרות מחייבות בכניסה לתפקיד

2025

2024

2023

2022



מנהל תכנון אסטרטגי

מנהל שירות

מנהל פיתוח כלכלי

מנכ"ל חברה כלכלית

מנהל אגף חינוך

מנהל אגף לשירותים חברתיים

מנהל טד"מ (מנמ"ר)

גזבר

יועץ משפטי

מבקר הרשות

מנהל רישוי/קידום עסקים

מנכ"ל

מנהל שפ"ע

מנהל הון אנושי

מהנדס הרשות



למידה בהכשרות הכניסה לתפקיד

לימוד במגמות



תוכן מקצועי



סיור מקצועי



מפגש עם משרד הפנים



כלים ותכנים ניהוליים
(מיומנויות רכות, כלי תקשורת, טיפול
בהתנגדויות ועוד)



לימוד משותף



מרחב ניהול ומנהיגות



מרחב שותפויות



מרחב מדיניות והובלת שינוי





הצגת מערך החירום ברשות וביקורת עליו



מושגי יסוד במערך החירום

- מל"ח - משק לשעת חירום
- פס"ח - פינוי, סעד וחללים
- פקע"ר - פיקוד העורף
- יקל"ר - יחידת קישור לרשות
- מפעל חיוני



מטרת העל של מערך החירום ברשות :
"להכין מבעוד מועד תוכנית פעולה
מתואמת, אשר תבטיח ניצול תקין, יעיל
וחסכוני של כל גורמי הייצור, כל אחד באפיק
ובצורה, בו תופק ממנו התועלת
המקסימאלית" (דוד בן גוריון בדברי ההסבר להקמת וועדת

מל"ח עליונה - נובמבר 1955)



הבסיס החוקי

• החלטת ממשלה 1716 מ 1986

• חוק שירות העבודה 1967

• חוק רישום ציוד וגיוסו 1967

• פקודת העיריות וצו המועצות המקומיות – מ 1973

• תיקון מספר 9 לחוק ההתגוננות האזרחית "מצב מיוחד בעורף" 1997

• החלטת ממשלה – 1080 מ - 2/2001. הרחבת "תקופת ההפעלה של מצבי חירום גם לאירועי חירום ברגיעה ולא רק בלחימה" (קורונה)

• תקנות

מפעל חיוני

גוף שהוגדר כי הוא מחוייב לפעול בשעת חירום
הרשויות הייעודיות במשרדי ממשלה - יוזמות דרישה להגדרת המפעלים
החיוניים שבתחום אחריותם
אישור מפעל חיוני מבוצע על ידי "וועדה בין משרדית מייעצת לאישור
מפעלים חיוניים" שמונתה על ידי שר הרווחה ברשות ראש אגף תכנון
בצה"ל

עם הכרזת מפעל כחיוני - מתמנה וועדה הבודקת תקן כוח אדם ואמצעים
נדרשים למפעל למשק לשעת חירום . בהתאם פועלים לאיוש התקן וריתוק
האמצעים הנדרשים

רשות מקומית - מוגדרת כ - "מפעל חיוני" ברמת חיוניות גבוהה

ועדת מל"ח

וועדת המל"ח המקומית – היא המסגרת הארגונית לפעילות בשעת

חירום. יו"ר הוועדה הוא ראש הרשות המקומית

השאיפה היא בכל מי שעוסק בנושא מסויים ברגיעה – יעסוק בו גם

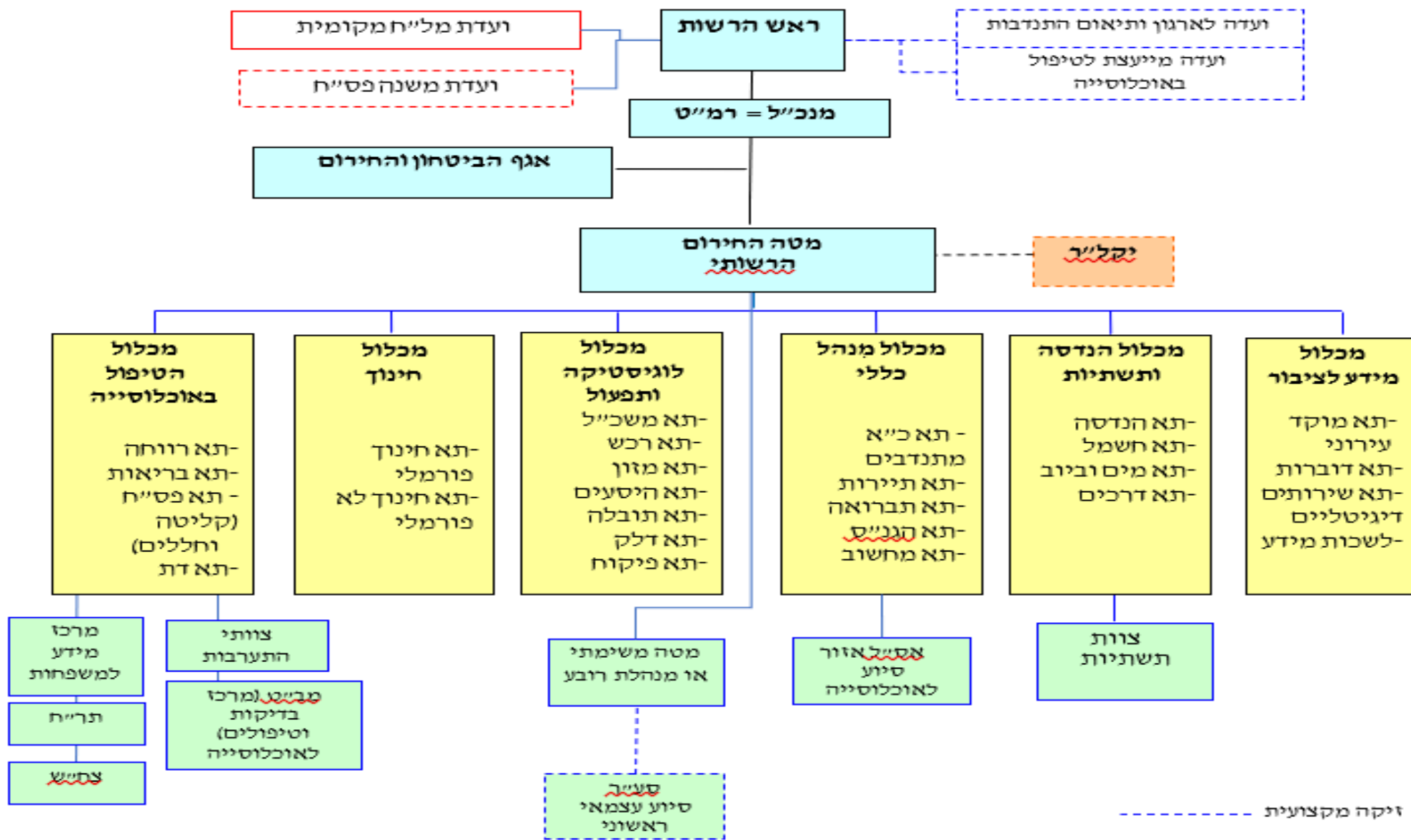
בשע"ח

האחריות להתכוננות לשע"ח בנושאים השונים היא על מנהלי האגפים/

המחלקות. אם הם מחוייבי גיוס לצה"ל, עליהם להכשיר מחליפים לשע"ח.

בהיותה מוגדרת "מפעל חיוני" ניתן לרתק לוועדת המל"ח המקומית כח

אדם ואמצעים – (על פי חוק שירות העבודה 1967 וחוק רישום ציוד וגיוסו)



זיקה מקצועית



מכלול אוכלוסייה

משמעויות

- הערכת התנהגות האוכלוסייה לאור המצב:
- צרכים בהסברה:
- פעילות נדרשת לאוכלוסיות מיוחדות:

עובדות

- מאפייני האוכלוסייה בעיר:
- מספר הנפגעים:
- צרכי התושבים:
- פעילות השירותים החיוניים:
- יישום הנחיות ההתגוננות על ידי התושבים:

פערים

-

המלצות

- מסרים לתושבים:
- תגבור בצוותים באזור שנפגע:
- התאמת המענה לאוכלוסייה:

נקודות להתייחסות: נתוני האוכלוסייה באזור שנפגע, סיכום נפגעים – חללים, פצועים, נעדרים, מפונים, התנהגות אוכלוסייה – נצפית וחזויה, שירותים פעילים – רווחה, מרפאות, שמרטפיות, קליטה, מת"ן,



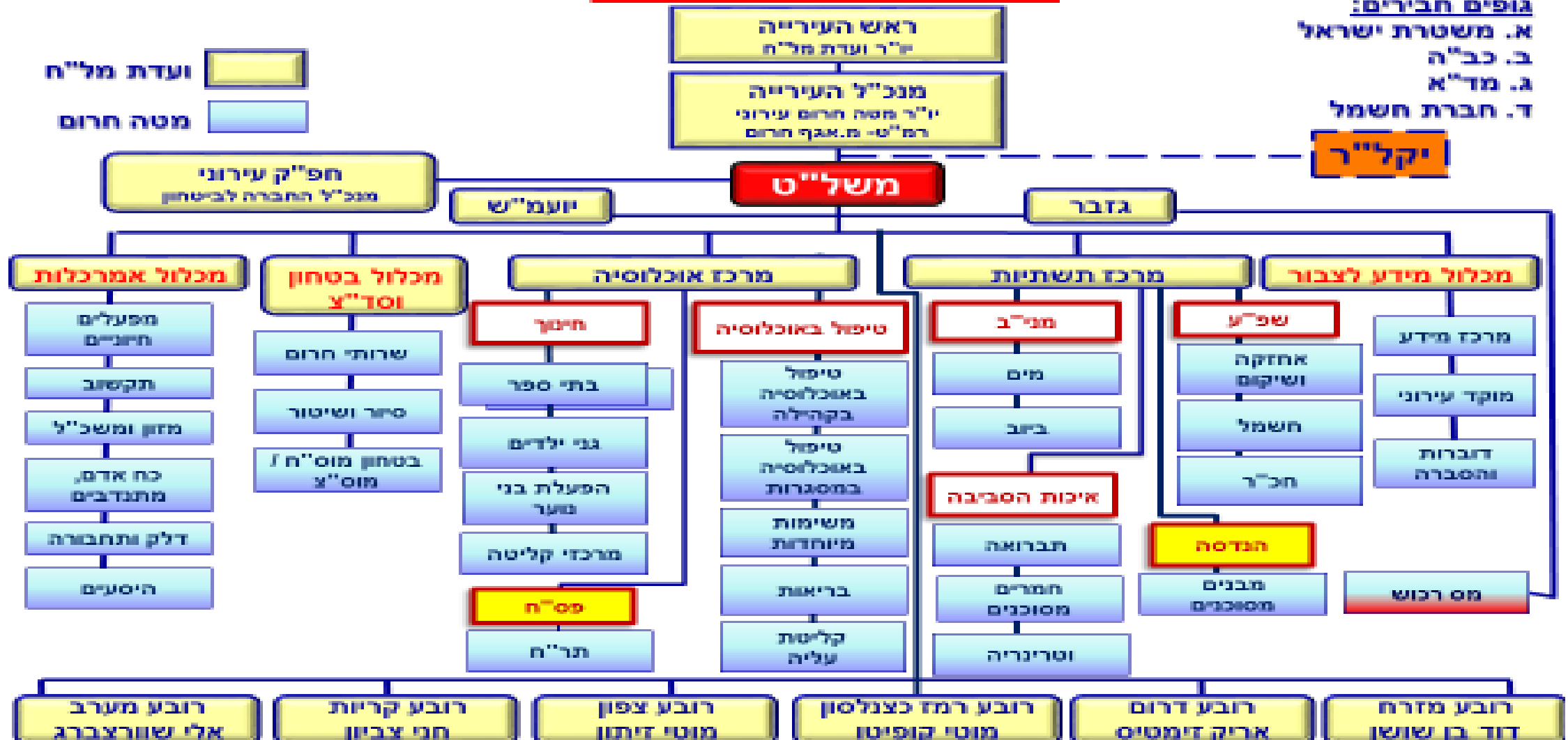
עץ מבנה / דוגמא מעיריית ראשון לציון

יולי - 2021

מטה חרום עירוני

גופים חבירים:
א. משטרת ישראל
ב. כב"ה
ג. מד"א
ד. חברת חשמל

יקל"ר



ועדת מל"ח

מטה חרום

המבקר בשעת חירום - דילמות

מקומות בחירום: חרבות ברזל 2023

1. **מפגשי זום בנושאים מקצועיים** - ניהול הון אנושי, היבטים משפטיים, תקציב, תפעול ועוד. לדוגמא: 18.10 כיתות כוננות בערים ומועצות מקומיות - עם משטרת ישראל / 19.10 דשבורד חירום לרשויות מקומיות

2. **מפגשי זום בנושאי ניהול צוותים ועובדים בתקופת מלחמה ובניית חוסן** - המפגשים מיועדים למנהלים או למנהל וצוותו. לדוגמא: 18.10 חוסן וכלים להתמודדות לשעת חירום בשיתוף ארגון מעוז / 23.10 ניהול אנשים וצוות בחירום ברשויות מקומיות.

4. **ייעוץ קצר מועד של מנהל בכיר** - מיועד בעיקר למנכ"לים או לבכירים שנדרש להם שותף לחשיבה (ייתן ע"י מנכ"לים ותיקים מנוסים או יועצים ארגוניים).

3. **היועצות עם מומחים** בתחומי הליבה של הרשות המקומית (טלפוני/ זום): תקציב, הון אנושי, הנדסה, שפ"ע, ייעוץ משפטי, רישוי עסקים, ועוד. מיועד לראשי אגפים.

6. **מאגר ידע עדכני למנהלים** במלחמה ממגוון גורמים באתר מקומות* מוזמנים להיכנס וכן להעביר לנו חומרים שתרצו לשתף לטובת הכלל.

לכניסה למאגר הידע באתר מקומות

5. **תגבור צוערים** – שיתוף עם אגף עתודות במשרד הפנים לתגבור רשויות בצוערים לתפקידי: תכנון, תכלול, עבודה בחמ"ל, איסוף נתונים דיגיטלי, מיפוי צרכים.



תודה רבה

mekomot.org.il

054-7808187

Info.school@mekomot.org.il

Tel: 054-7808187

Mail: info.school@mekomot.org.il



מקומות אִמָּאֵן Places
ניהול המרחב המוניציפלי

