

השפעות המלחמה על ממשל תאגידי וניהול נכסי הרשויות המקומיות

נועם פרקש, שותף

פאהן קנה ניהול בקרה GT Israel

השפעת המלחמה על ממשל תאגידי

ניהול סיכונים ותוכניות חירום:

✓ סיכונים לאספקת שירותים חיוניים

✓ נזקים לתשתיות

✓ שיבוש תהליכים תפעוליים

✓ יישום/עדכון תוכניות חירום המשלבות ניהול

סיכונים אסטרטגי



דוגמאות



מקור ראשון

הפקת לקחים: מעל 600 כיתות כוננות הוקמו מפרוץ המלחמה

בירושלים נפגשו היום (ב') כ-100 חברי כיתות הכוננות שיפעלו בעשר שכונות שונות ברחבי העיר ויתגברו את כוחות המשטרה ומג"ב במקרי חירום.

מקור ראשון

מועצת תמר במציאות חדשה: 1600 תושבים קולטים 15,000 מפונים

לפני חודש, בשבוע הראשון למלחמה, צה"ל פינה את אלפי תושבי עוטף עזה לנקודות האירוח השונות ברחבי הארץ, כשרבים מהם לא הספיקו לארוז שום דבר...

8 בנוב' 2023

עיריית אילת

אילת העיר הקולטת הגדולה במדינה שקלטה מעל 60,000 תושבים נערכת להקמת עיר אוהלים

העיר אילת שהייתה הראשונה להתגייס וקלטה כבר ביום הראשון למלחמה תושבים שפונו, מארחת כיום למעלה מ- 60,000 תושבים, שפונו והתפנו מיישובי הדרום...

קבלת החלטות בתנאי אי ודאות



✓ הצורך בפיתוח מנגנונים שיאפשרו קבלת החלטות מהירות

✓ הגברת שקיפות

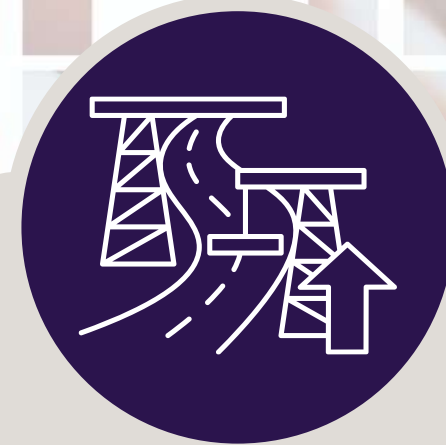
ניהול נכסי עירייה בזמן מלחמה



הקצאת משאבים
מחדש



נכסים מסחריים
ונדל"ן עירוני



הגנה על
תשתיות ונכסים
פיזיים

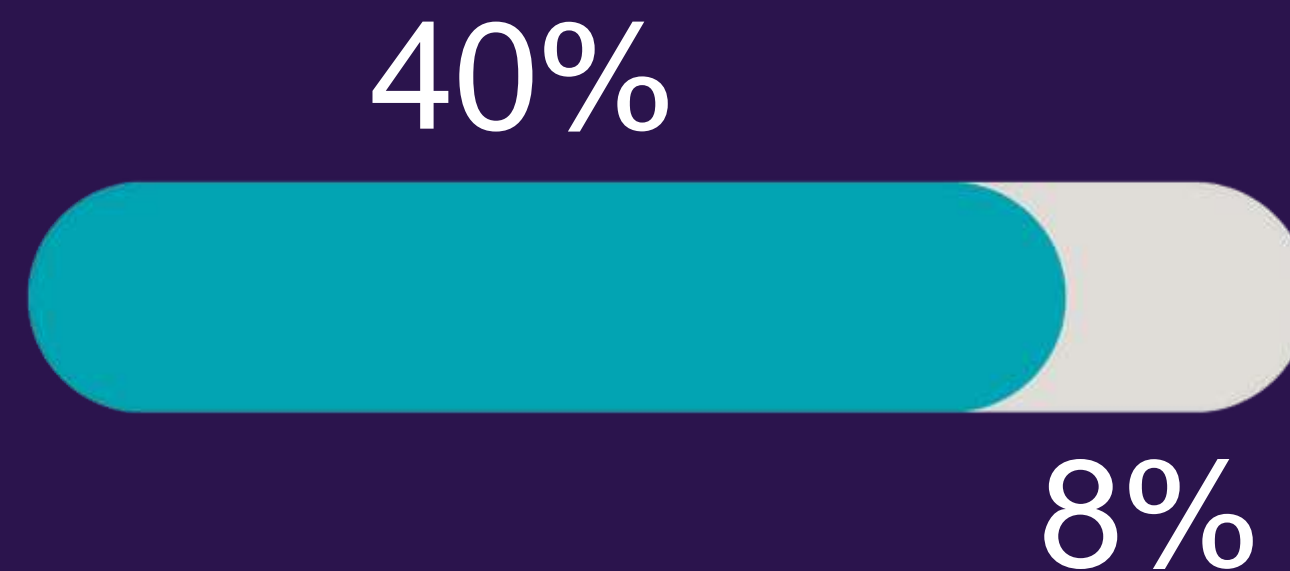
עדכונים ותיקונים חדשים בנושא רישוי ובניה ברשויות מקומיות בעקבות המלחמה



תוצאות סקר

40% מהציבור (מכלל המגזרים) סבורים שהרשויות המקומיות מתפקדות טוב ויעיל יותר מהמשלה, לעומת 8% בלבד הסבורים שהמשלה מתפקדת טוב יותר.

רוב ברור של הציבור - 60%, תומך בביזור סמכויות לרשויות המקומיות בסיום המלחמה.



טיפים והמלצות



חיזוק השותפות
עם המגזר הפרטי



שיפור תהליכי קבלת
החלטות בזמן משבר:
מנגנוני אישור מהירים,
מינוי צוותי משבר ותעדוף
פרויקטים



תכנון לטווח ארוך
ושילוב של תרחישי
קיצון במודלים
הכלכליים בשילוב
נוהלי חירום



ביזור סמכויות



חזרת מפונים



מוקדים עירוניים:
חיזוק ותגבור
המוקדים העירוניים

תודה! ותפילה לימים שקטים ושגרתיים יותר לכולנו.

 03-7106544

 Noam.Farkash@il.gt.com

 www.grantthornton.co.il

